



## הערות ראש העירייה

1. בדיון שהתקיים בראשות מנכ"ל העירייה במרץ 2005 אודות טיוטת הדוח, סיכם המנכ"ל כי דוח זה הינו הזדמנות לפריצה לדרך חדשה.  
ניתן לראות בדוח מנוף לשינוי, חידוש והגדרת תפקיד לשכת התאגידים וסדרי העדיפויות במטרותיה, באופן שיהלום ציפיות הנהלת העירייה.
2. מנכ"ל העירייה הדגיש, כי לשכת התאגידים פועלת בשם ובגיבוי הנהלת העירייה.
3. אנשי לשכת התאגידים מבצעים עבודתם נאמנה ובצורה מקצועית, אך יש לקבל החלטה אסטרטגית לגבי תפקידי הלשכה.
4. המנכ"ל הנחה את הסמנכ"ל לתכנן להקים צוות בראשותו ובהשתתפות אנשי לשכת התאגידים, מינהל כספים והשירות המשפטי.  
מטרת הצוות – גיבוש חזון וייעוד לשכת התאגידים ברמה האסטרטגית.  
להלן משימות הצוות:
  - א. הגדרת מטרות, סדרי עדיפויות, שיטות עבודה מובנות.
  - ב. התמקדות בייעוד המרכזי של הלשכה – "יזמות כלכלית".  
יש לבחון עלות מול תועלת ולדרג היוזמות בסדר עדיפויות.
  - ג. מיסוד תהליך פיקוח ובקרה על פעולות התאגיד והתנהלותו העסקית.
  - ד. אימוץ החלקים הרלבנטיים מתקנון לשכת התאגידים והוספת ההתאמות המתבקשות.יעד לסיום עבודת הצוות - 15 ספטמבר 2005.
5. להלן פעולות שבוצעו ע"י לשכת התאגידים:
  - ✓ הושלם מעקב נוכחות דירקטורים לשנת 2004, והלשכה פועלת בהתאם להנחיות הנוהל והחלטת הוועדה הציבורית לבחינת כשירות דירקטורים.
  - ✓ הושלם מינוי יו"רים בתאגידים העירוניים (אפריל 2005).
  - ✓ במסגרת קורס דירקטורים וכנס דירקטורים שנערך בחודש מרץ 2005, הונחו הדירקטורים לגבי חובתם להקפיד שפעולות התאגיד יהיו במסגרת סמכויות העירייה ולדווח להנהלת העירייה במקרים חריגים.
  - ✓ דוחות כספיים לשנת 2004 – במהלך מאי-יוני 2005, התקבלו בלשכה דוחות התאגידים.
  - ✓ הלשכה קיבלה לידיה הסכמי העובדים הבכירים בתאגידים. נמסר דיווח מלא למנכ"ל העירייה שקבע הנחיות להמשך טיפול בנושא.



- ✓ נוהל מינוי רו"ח בחברות הממשלתיות עירוניות יושם לגבי 4 תאגידים ממשלתיים עירוניים.
- ✓ הופצו הנחיות בנושאים: "שיפוי וכיטוח דירקטורים" ו "קבלת הלוואות בתאגיד".